

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

L'entreprise est en train de vivre sa N-
ème restructuration en 5 ans.

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

L'équipe a 2 responsables qui sont rarement alignés quant aux priorités de l'équipe.

Collectif

Solidarité

Engagement

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Chaque membre de l'équipe est "spécialisé" (ou pense l'être) sur son domaine de données et sur ses méthodes de consolidations.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

La majorité des membres de l'équipe n'est pas en mesure d'expliquer pourquoi ils ont été placés dans la même équipe.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Quasiment aucune interaction ni entraide n'est constatée entre les membres de l'équipe.

Collectif

Solidarité

Engagement

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

Plusieurs membres de l'équipe expriment un sentiment d'isolation.

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Le tech lead ne participe plus au point hebdomadaires de l'équipe qu'une semaine sur deux.

Mais, il a mis en place une procédure de sollicitation en cas de besoin de la part de l'équipe.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Les membres de l'équipe reçoivent individuellement des demandes par mail, ainsi que le temps à y passer de la part du chef de projet. Dès qu'une tâche est terminée, elle est suivie d'une nouvelle adressée dans les mêmes conditions.

En fin de semaine, ils doivent justifier des écarts entre le temps passé et le temps qui leur avait été alloué.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

La prévisibilité de l'équipe est très mauvaise.

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Énormément de sujets en cours, et toujours de nouveaux engagements pris, alors que l'équipe ne parvient pas à terminer les sujets.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Chaque membre de l'équipe a plusieurs sujets à gérer par jour (généralement 4 à 6 sujets non-liés à faire avancer chaque jour).

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Plusieurs membres de l'équipe admettent ouvertement qu'ils dépilent les sujets qu'ils traitent par ordre de préférence personnelle.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

Plusieurs membres de l'équipe n'ont pas confiance en ce qu'ils produisent.

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

La majorité des membres de l'équipe n'est pas en mesure d'expliquer l'utilisation faite des données qu'ils consolident.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

Il existe une culture du secret de la part des experts métiers.

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Plusieurs membres de l'équipe ne connaissent pas les enjeux de leur production.

Collectif

Solidarité

Engagement

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Beaucoup de demandes présentées comme URGENTES ne sont finalement pas suivies ni exploitées après traitement.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Les membres de l'équipe ont des managers différents, qui ont des intérêts divergents.

Collectif

Solidarité

Engagement

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Les responsabilités sont floues, et l'équipe exprime beaucoup de frustrations quant au travail qui n'est pas pris en charge par les autres membres de l'équipe.

("Alors que mince ! C'est leur rôle !")

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

L'équipe est apathique, totalement découragée.

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Marc exprime très fréquemment le besoin de reconnaissance de son travail.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

L'équipe a majoritairement exprimé son manque de confiance en Isabelle, qui est aussi membre de l'équipe.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

Plusieurs membres de l'équipe expriment un manque de confiance en Paul, le manager de l'équipe.

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Sébastien et Marie font tous les deux partie de l'équipe et ne se supportent pas. Il est impossible de les laisser travailler dans le même bureau.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Marc et Sébastien, les 2 juniors de l'équipe, considèrent que Marie et Antoine, les séniors de l'équipe, ne comprennent rien et qu'ils sont trop c### pour travailler avec eux.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Les membres de l'équipe ne s'expriment plus et ne prennent plus d'initiative de peur des jugements ostentatoires et systématiquement négatifs du management.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Marie et Antoine, les séniors de l'équipe, ne permettent pas à Marc et Sébastien, les juniors de l'équipe, de s'intégrer et d'apprendre à leur rythme.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Marie et Antoine, les séniors de l'équipe, refusent les revues de codes
...
parce qu'ils ne sont plus juniors, eux !

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

L'équipe est fière d'elle et se félicite régulièrement du travail accompli ... mais elle n'a rien livré depuis plus de 3 mois.

Collectif

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Olivier n'affiche aucune implication, et ne réalise que ce que l'on lui demande explicitement. Cela crée des tensions dans l'équipe.

Sa passion, c'est la guitare. Il est dans l'équipe uniquement pour des raisons alimentaires.

Mais même s'il semble produire moins vite que le reste de l'équipe, lui n'a quasiment aucun retour sur ses devs.

Collectif

Solidarité

Engagement

Communication

Data à volonté - Contexte de l'équipe

Collectif

L'équipe n'a pas le droit à l'erreur, ni de temps consacré à la sérendipité.

Communication

Contexte de l'équipe

Collectif

Solidarité

Engagement

Communication